

Vastgesteld door de Raad van Bestuur op 9 januari 2024
Goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 24 januari 2024

0. INLEIDING
 - 0.1 Dit beleid is opgesteld door de Raad van Bestuur op grond van best practice bepaling 1.1.5 van de Nederlandse Corporate Governance Code, behoudens eventuele afwijkingen voorzien in de 'pas toe of leg uit'-verklaring van Koninklijke Heijmans N.V. (de Vennootschap).
 - 0.2 Vaststelling of wijziging van dit beleid door de Raad van Bestuur is onderworpen aan voorafgaande goedkeuring door de Raad van Commissarissen.
 - 0.3 Dit beleid zal op de website van de Vennootschap worden gepubliceerd.

1. DOEL VAN DE DIALOOG MET STAKEHOLDERS
 - 1.1 De Vennootschap onderkent en erkent het belang van een betekenisvolle dialoog met haar belanghebbenden (Stakeholders) over duurzaamheidsaspecten van de strategie van de Vennootschap (Stakeholderdialoog).
 - 1.2 Een zinvolle stakeholderdialoog wordt gekenmerkt door tweerichtingscommunicatie en is afhankelijk van de goede trouw van de deelnemers aan zowel de kant van de Vennootschap als de stakeholders.
 - 1.3 De Vennootschap faciliteert een stakeholderdialoog tenzij dit naar het oordeel van de Raad van Bestuur niet in het belang is van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
 - 1.4 Een stakeholderdialoog richt zich op de belangen en zorgen van de door de Vennootschap geïdentificeerde Stakeholders.
 - 1.5 De Raad van Bestuur creëert een zakelijke en culturele context binnen de Vennootschap die het mogelijk maakt dat de bevindingen uit stakeholderdialogen open worden besproken en impact kunnen hebben.

2. IDENTIFICATIE VAN STAKEHOLDERS VOOR DIALOOG
 - 2.1 Stakeholders zijn groepen en individuen die, direct of indirect, invloed uitoefenen op – of beïnvloed worden of kunnen worden door – het bereiken van de doelstellingen van de Vennootschap en die als zodanig door de Vennootschap worden onderkend.
 - 2.2 De dialoog met Stakeholders is contextgevoelig. Daarom moeten de Stakeholders die aan een dergelijke dialoog zouden moeten deelnemen, per geval worden geïdentificeerd en worden bepaald door de Raad van Bestuur, afhankelijk van het te bespreken onderwerp of de te bespreken onderwerpen.
 - 2.3 Een stakeholderanalyse als bedoeld in artikel 2.2 dient door de Raad van Bestuur opnieuw te worden beoordeeld en up to date te worden gehouden om te waarborgen dat de Vennootschap de dialoog aangaat met de relevante stakeholders.
 - 2.4 Als een Stakeholder wordt vertegenwoordigd door een derde partij, verifieert de Vennootschap of deze vertegenwoordiging gepast is, d.w.z. of de derde partij werkelijk de perspectieven van haar achterban communiceert en of de standpunten van de Stakeholders gelijkwaardig vertegenwoordigd zijn. Een vertegenwoordiger van een derde partij moet van tijd tot tijd opnieuw worden geëvalueerd.
 - 2.5 De Vennootschap spant zich in om ervoor te zorgen dat deelname aan een stakeholderdialoog geen negatieve gevolgen (zoals ontslag, intimidatie of repercussies) voor een Stakeholder zal hebben.
 - 2.6 Indien de ondernemingsraad van de Vennootschap wordt beschouwd als deelnemer aan een stakeholderdialoog, wordt de voorzitter van de ondernemingsraad uitgenodigd om aan een dergelijke dialoog deel te nemen indien de stakeholderdialoog collectief zal worden

gehouden (zie artikel 3.2). Dit is ook het geval wanneer de stakeholderdialoog met de ondernemingsraad al heeft plaatsgevonden in reguliere contacten tussen het bestuur en de ondernemingsraad (en de raad van commissarissen).

3. VERGADERINGEN EN CONTACTEN

- 3.1 De Vennootschap gebruikt verschillende manieren en kanalen om de dialoog met haar Stakeholders aan te gaan, afhankelijk van de aard, het doel en de frequentie van de interactie.
- 3.2 De Raad van Bestuur besluit of er met meer stakeholders tegelijkertijd (gezamenlijk) een stakeholderdialoog wordt gevoerd of via (een of meer) door het jaar plaatsvindende bilaterale contacten tussen de Vennootschap en een specifieke stakeholder/vertegenwoordiger van een groep stakeholders (individueel). Dit laatste kan op verschillende manieren gebeuren, zoals vermeld in bijlage 1.

4. DIVERSEN

- 4.1 De Raad van Bestuur zal de werking van dit beleid ten minste eens in de drie jaar evalueren en opnieuw beoordelen om ervoor te zorgen dat het beleid relevant en effectief blijft en dat het de veranderende behoeften en verwachtingen van de Vennootschap en haar Stakeholders weerspiegelt.
- 4.2 De Vennootschap streeft er voortdurend naar de dialoog met Stakeholders te verbeteren door haar prestaties en impact te meten en te evalueren en door de geleerde lessen en de beste praktijken op het gebied van de betrokkenheid van Stakeholders te integreren.
- 4.3 Dit beleid kan te allen tijde en zonder enige kennisgeving door de Raad van Bestuur worden gewijzigd, behoudens voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

* * * * *

BIJLAGE 1
MIDDELEN VOOR INDIVIDUELE DIALOOG MET STAKEHOLDERS

Belangrijkste Stakeholders	Middelen voor dialoog met Stakeholders
Klanten / Opdrachtgevers	Klantencontact, evaluaties
Medewerkers	Ondernemingsraad, Jong Heijmans, betrokkenheidsonderzoeken, nieuwsbrieven, check-ins, ontwikkelgesprekken
Leveranciers	Samenwerking op het gebied van productie, innovatie en duurzaamheid, langdurige samenwerkingen, leveranciersevaluatie
Maatschappij/maatschappelijke organisaties	Participatie Green Deals ⁱ
Aandeelhouders/investeerders	Kapitaalmarktdagen/beleggersbijeenkomsten gedurende het hele jaar, roadshows, algemene vergaderingen van aandeelhouders, één-op-één ontmoetingen met vertegenwoordigers van aandeelhoudersorganisaties, online media
Vreemd vermogen verschaffers/ Verzekeraars	Contacten met vreemd vermogensverschaffers (banken) o.a. over duurzaamheidstargets, op frequente basis toelichting bij de financiële resultaten, onderhouden contacten met kredietverzekeraars en garantieverchaffers
Analisten	Analistenbijeenkomsten, realtime webcast presentatie (half)jaarcijfers, online media
(Eind)gebruikers	Omgevingsmanagement, online media
Brancheorganisaties	Lidmaatschap NEPROM, Bouwend Nederland, Techniek Nederland, deelnemer Governance Code Veiligheid, Generieke Poortinstructie, Veiligheid in Aanbestedingen (ViA) ⁱⁱ
Belangenverenigingen	Contacten met o.a. VBDO, Ecovadis, S&P, SBTI

ⁱ Voor een overzicht van alle samenwerkingen en convenanten zie Jaarverslag Heijmans [Jaarverslag \(heijmans.nl\)](https://www.heijmans.nl/jaarverslag)

ⁱⁱ Voor een overzicht van alle samenwerkingen en convenanten zie Jaarverslag Heijmans [Jaarverslag \(heijmans.nl\)](https://www.heijmans.nl/jaarverslag)