

heijmans

# Jaarcijfers 2021

---

VRIJDAG 18 FEBRUARI 2022



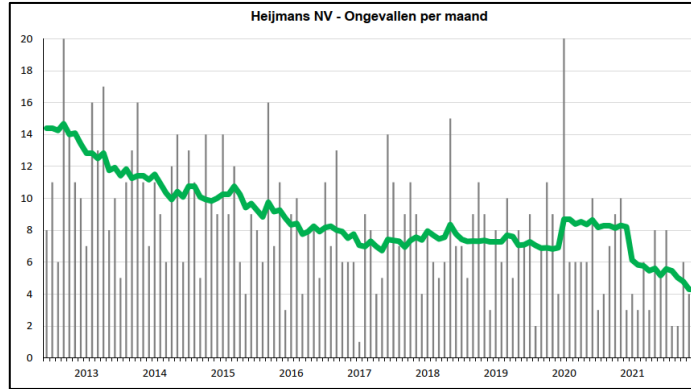


TON HILLEN, CEO

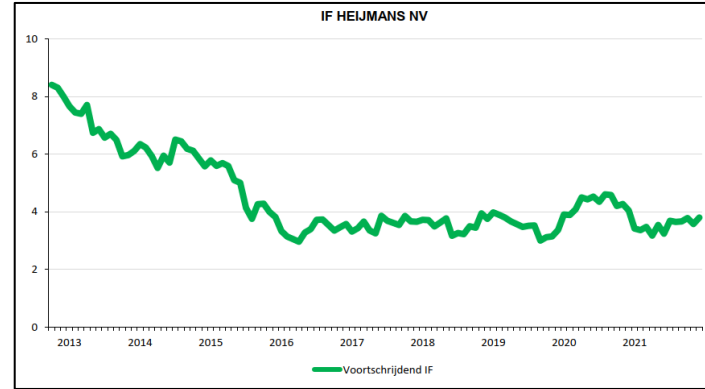
GAVIN VAN BOEKEL, CFO

Heijmans:  
2021 uitstekend jaar,  
goede basis voor 2022

# Veiligheid



Trend aantal ongevallen (incl. onderaanneming en vervangend werk)

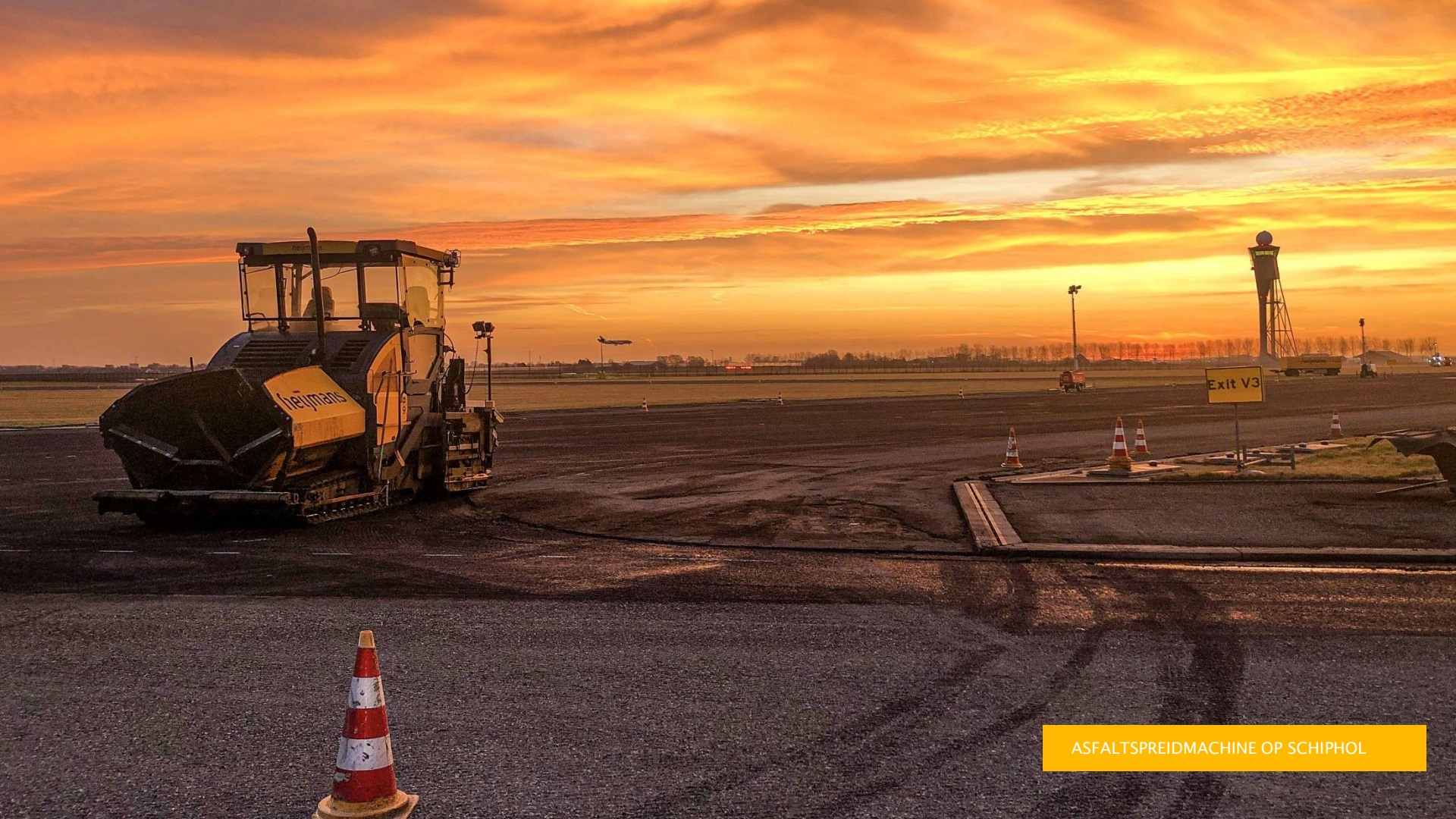


Trend IF cijfer (eigen personeel incl. inleners)

	2017	2018	2019	2020	2021
Dodelijke ongevallen	1	0	1	0	0
IF (periode van afgelopen 12 maanden)	3,7	3,9	3,3	3,7	3,8
# Ongevallen	77	87	84	85	66

\*IF- Injury Frequency (Ongeval Frequentie) = aantal verzuim ongevallen over de afgelopen 12 maanden / aantal gewerkte uren over de afgelopen 12 maanden\* 1.000.000 (Doel: IF < 1)





Exit V3

ASFALTSPREIDMACHINE OP SCHIPHOL

# Kernpunten 2021

---

- 2021 uitstekend jaar, goede basis voor 2022
- Onderliggende EBITDA stijgt bij gelijke omzet tot € 106 miljoen (marge 6,1%)
- Netto resultaat 2021 stijgt naar € 50 miljoen, stijging van 25% t.o.v. 2020
- Orderportefeuille blijft met € 2,1 miljard op goed niveau
- Balans opnieuw verbeterd: hogere solvabiliteit (30,1%), robuuste kaspositie
- Dividendvoorstel € 0,88 per aandeel (payout ratio 40%)

# Kerncijfers 2021

(x € 1 miljoen)

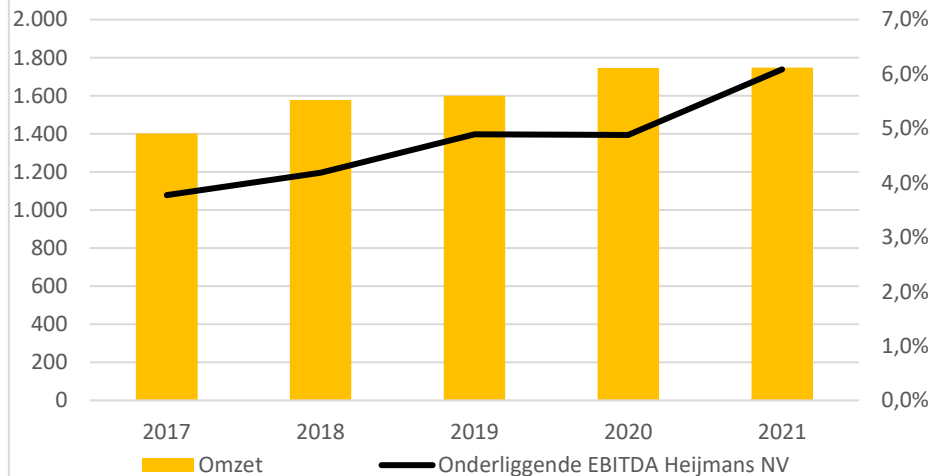
	H2 2021	H2 2020	2021	2020
Omzet	867	907	1.748	1.746
Onderliggende EBITDA*	71	44	106	85
Netto resultaat	40	25	50	40
Resultaat per aandeel (in €)	1,81	1,14	2,24	1,85
Orderportefeuille	2.061	1.946	2.061	1.946
Netto schuld (cash)	-91	-37	-91	-37
Solvabiliteit	30%	29%	30%	29%
Aantal FTE	4.705	4.678	4.705	4.678

\* De onderliggende EBITDA is het operationeel resultaat vóór afschrijvingen inclusief EBITDA joint ventures, exclusief afwaarderingen vastgoed, reorganisatiekosten, boekresultaten op de verkoop van entiteiten en inbreng activa in nieuw opgerichte entiteiten, en kosten van grondsaneringen m.b.t. verkochte bedrijventerreinen.

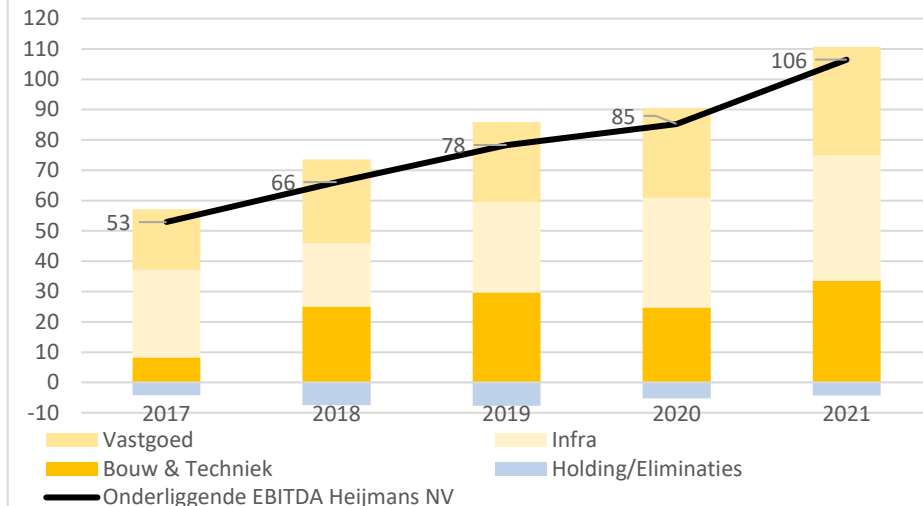
# Progressie laatste 5 jaar

Gestage omzetgroei met focus op margeverbetering.....resultierend in verdubbelde EBITDA, waarbij alle bedrijfsstromen in 2021 uitgekomen zijn op streefmarges

Omzet en onderliggende EBITDA marge



Onderliggende EBITDA



Voetnoot:

- 2017 omzet exclusief € 87 mln uit buitenlandse activiteiten
- 2017 en 2018 EBITDA retrospectief vermeerderd met IFRS 16 afschrijvingslast die van toepassing was in 2019



BRITT HENDRIKS (23), EERSTEJAARS BBL-  
LEERLING ELEKTROTECHNIEK





# Ontwikkelingen per sector

---

# Vastgoed: stijgende omzet, goede resultaten

*x € 1 miljoen*

	H2 2021	H2 2020	2021	2020
Omzet	260	258	548	482
Onderliggende EBITDA	17	16	36	30
<i>Onderliggende EBITDA marge</i>	6,5%	6,2%	6,6%	6,2%
Orderportefeuille	595	540	595	540

- Stijging onderliggende EBITDA met 20% t.o.v. 2020
- Stijgende verkoopprijzen waardoor marge steeg, ondanks inkoopkostenstijging
- 18% meer woningen verkocht
- Aanhoudende spanning tussen vraag en aanbod
- Gebrek aan plancapaciteit, trage afgifte van vergunningen en vaak lange procedures m.b.t. ruimtelijke ordening blijven een uitdaging in de markt

HET PRIJSWINNENDE PROJECT  
SPAARNDAMMERHART IN  
AMSTERDAM





# Bouw & Techniek: grootste winstgroei

<i>x € 1 miljoen</i>	H2 2021	H2 2020	2021	2020
Omzet	406	450	789	920
Onderliggende EBITDA	18	11	34	25
<i>Onderliggende EBITDA marge</i>	4,4%	2,4%	4,3%	2,7%
Orderportefeuille	1.224	1.101	1.224	1.101

- Omzet daalt 14%, met name als gevolg van tijdelijke terugval bij utilitaire projecten
- Onderliggende EBITDA stijgt 36%, marge verbetert van 2,7% naar 4,3%
- Contract als ‘Main Contractor’ Schiphol verlengd, nieuw contract gesloten met ASML
- Utiliteit Services blijft op stabiel niveau ondanks corona
- Woningbouw: grote renovatie- en verduurzamingsopgave (1167 woningen)

RENOVATIE BINNENHOF: EERSTE KAMER



# Infra: zeer goed jaar achter de rug

<i>x € 1 miljoen</i>	H2 2021	H2 2020	2021	2020
Omzet	363	352	738	662
Onderliggende EBITDA	38	20	41	37
Onderliggende EBITDA marge	10,5%	5,7%	5,6%	5,6%
Orderportefeuille	712	731	712	731

- Omzetstijging van 11,5%
- Uitstekende projectresultaten gepaard met uitblijven verliesprojecten
- Evenwichtige portefeuille met stijging van recurring business, kleinere werken in de regio's
- Omzet specialismen op goed niveau ondanks verdere afname grote projecten omzet
- Onderliggende EBITDA-marge op 5,6%
- Diverse duurzaamheidsinvesteringen, waaronder op gebied van transport



RENOVATIE A79 IN ZUID-LIMBURG

A79

Maastricht  
Valkenburg

A079-15.900-L1-1



# Financieel

---

# Winst- en verliesrekening

<i>x € 1 miljoen</i>	H2 2021	H2 2020	2021	2020
<b>Omzet</b>	<b>867</b>	<b>907</b>	<b>1.748</b>	<b>1.746</b>
Vastgoed	17	16	36	30
Bouw & Techniek	18	11	34	25
Infra	38	20	41	37
Concern	-2	-3	-5	-7
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>71</b>	<b>44</b>	<b>106</b>	<b>85</b>
Correctie EBITDA joint ventures	-7	5	-11	10
Afwaardering vastgoed- en grondposities	-2	-2	-3	-2
Herstructureringskosten	-2	-2	-3	-3
<b>EBITDA</b>	<b>60</b>	<b>45</b>	<b>89</b>	<b>90</b>
Afschrijving/amortisatie	-17	-17	-34	-34
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>43</b>	<b>28</b>	<b>55</b>	<b>56</b>
Financiële baten en lasten	-2	-2	-5	-5
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2	-8	5	-11
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>43</b>	<b>18</b>	<b>55</b>	<b>40</b>
Winstbelastingen	-3	7	-5	0
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>40</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>40</b>



# Cash flow en financiering

---

- Net cash positie verbeterde naar € 91 miljoen, per saldo een verbetering van € 54 miljoen
- Werkkapitaal bleef op een goed niveau door aanhoudend sterke voorfinanciering en snelle debiteurenincasso
- Solvabiliteit opnieuw verbeterd naar 30,1% (2020: 28,8%). Balans op robuust niveau
- Dividendvoorstel: € 0,88 / aandeel conform payout ratio van 40%, keuzedividend
- Cumulatief preferente aandelen B zullen dan bijna halveren o.b.v. gemaakte prestatieafspraken
- Syndicaatslening in H1 verlengd: € 117,5 miljoen gecommiteerd tot ultimo 2025. In geheel 2021 hiervan geen gebruik gemaakt

# Heijmans en klimaatverandering

---

- Heijmans CO2 footprint: circa 28.000 ton CO2 in 2021
- Daling circa 6% t.o.v. 2020, waarbij rekening is gehouden met:
  - › Het afstoten van de asfaltcentrales eind 2020
  - › Alle scope 1 en 2 activiteiten
  - › Separate ambities geformuleerd voor een aantal belangrijke scope 3 activiteiten zoals uitstoot CO2 geproduceerde woningen en duurzame inkoop van materialen
- Energie Management plan opgesteld voor nadere concretisering maatregelen > focus op wagenpark, materieel, bouwplaatsen en gebouwen
- **Doelstelling:** vanaf 2024 CO2 neutraal produceren. Te bereiken door energie op te wekken, energie te besparen en het restant te compenseren
- Kansen / risico's t.g.v. klimaatverandering voor de organisatie zijn in beeld gebracht

SPOORWEGONDERDOORGANG  
CONTACTWEG IN AMSTERDAM: 75%  
GERECYCLED BETON





# Materiaalstroomanalyse: duurzamer bouwen

---

- Onze toekomstige rol: meester zijn in materiaalstromen
- Heijmans zet in op 100% circulair bouwen in 2023
- Twee sporenbeleid: steeds duurzamer beton naast houtskeletbouw
- Intentieovereenkomst samenwerking met Staatsbosbeheer
- Platform Matching materials: vraag en aanbod van gebruikte materialen en bouwstoffen

## OORSPRONG BOUWMATERIALEN

## BENODIGDE BOUWMATERIALEN (65.030 KG)

## HEIJMANS HORIZON

## VERWACHT END-OF-LIFE SCENARIO



### LEGENDA

- Kleiner dan 1.200 kg
- ⚠ Materiaalstroom bevat deels toxische materialen
- ⚠ PUR schuim (2 kg) bevat toxische bestanddelen
- ⚠ PVC bevat toxische bestanddelen
- ⚠ Veel verven bevatten toxische bestanddelen
- ⚠ Zink kan uitlogen met toxische effecten

# Outlook

---



# Outlook 2022

---

- Licht stijgende omzet met vergelijkbare onderliggende EBITDA
- Goed gespreid orderboek van € 2,1 miljard
- Heijmans uitstekend gepositioneerd in groeimarkten
- Komende jaren moeten overheidsplannen vertaald worden naar concrete maatregelen
- Herijking van onze strategie, meer accent op 'planet' naast 'people' en 'profit'
- Vol vertrouwen op weg naar 100-jarig bestaan Heijmans in voorjaar 2023

# Gelegenheid tot het stellen van vragen



PROJECT QUEBEC OP SCHIPHOL

## Disclaimer

---

Deze presentatie is opgesteld door Heijmans N.V. die hiervoor verantwoordelijk is. De inhoud van dit document wordt u enkel verschaft ter informatie en voor gebruik op de presentatie welke is of wordt gehouden op 18 februari 2022. Deze informatie mag niet, geheel of gedeeltelijk, nader worden verspreid of verschaft aan anderen of worden gepubliceerd of gedupliceerd. De informatie is onderhevig aan eventuele aanvullingen, updates, herzieningen of overige veranderingen en deze informatie kan alsdan nog substantiële wijzigingen ondergaan.

Deze presentatie bevat bepaalde voorspellingen en verwachtingen met betrekking tot de bedrijfsvoering en financiële resultaten van Heijmans N.V. en de sector waarbinnen Heijmans N.V. actief is. Deze op de toekomst gerichte uitspraken van Heijmans N.V. en haar directie of overige leidinggevenden ten aanzien van Heijmans N.V. en haar bedrijfsvoering zijn gebaseerd op huidige plannen, inschattingen en voorspellingen en ook verwachtingen van externe factoren. In het algemeen wijzen termen en begrippen als "mogen", "zullen", "verwachten" "voornemen", "schatten", "voorzien", "geloven", "van plan zijn", "pogen", "voortzetten" en dergelijke op uitspraken die op de toekomst zijn gericht. Dergelijke op de toekomst gerichte uitspraken zijn geen garantie terzake van toekomstige prestaties. Ze zijn gebaseerd op huidige opvattingen en aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van Heijmans N.V. bevinden, ten gevolge waarvan de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk kunnen afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. Heijmans N.V. aanvaardt geen enkele verplichting ten aanzien van het actualiseren of wijzigen van op de toekomst gerichte verklaringen op grond van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om welke andere reden ook.


Heijmans N.V., haar adviseurs noch enig ander persoon geeft enige vorm van garantie noch zullen deze worden geven, ex- of impliciet, ten aanzien van de juistheid, volledigheid of redelijkheid van de informatie of meningen die hierin zijn opgenomen en enig vertrouwen hierop komt voor uw eigen risico. Heijmans N.V. noch haar groepsmaatschappijen, werknemers, bestuurders of adviseurs aanvaarden enige aansprakelijkheid voor enige directe of indirecte schade voortvloeiend of betrekking hebbend op het gebruik van deze presentatie of haar inhoud of anderszins ten aanzien van deze presentatie. Deze presentatie dient enkel informatiedoeleinden en geldt niet als een aanbieding - en kan niet als zodanig worden gekwalificeerd - tot verkoop of koop van certificaten van gewone aandelen in het kapitaal van of andere effecten van Heijmans N.V.



# heijmans

 heijmansnl

 @heijmansnl

 heijmans

 heijmansnl